

## *PROGRAMA ANUAL 2012*

### INTRODUCCIÓN.-

Los ejes centrales del Programa Anual de Trabajo Institucional 2012 (PATI-2011) de CIAD es continuar con el fortalecimiento de nuestros Programas Institucionales de Investigación y Académico, definiendo y estableciendo indicadores de calidad, así como lograr un mayor y mejor posicionamiento del Programa de Vinculación con todos los usuarios en los cuatro estados donde CIAD se encuentra ubicado (Sonora, Sinaloa, Chihuahua y Nayarit), mediante esquemas ágiles y eficientes de transferencia del conocimiento y la innovación tecnológica y social. Complementando lo anterior, implementar estrategias para fortalecer la colaboración académica internacional, mediante la conformación de grupos y redes de investigación que permitan acceder a fuentes de financiamiento externo y al intercambio de investigadores, docentes y estudiantes.

Nuestro PATI-2012 está alineado con el Programa Estratégico de Mediano Plazo (PEMP) 2008-2012 y el Convenio de Administración por Resultados (CAR) donde se describe nuestra filosofía institucional por la excelencia, vitalidad y visión innovadora. En el PEMP, se establecen y describen en detalle los Temas Estratégicos Institucionales (TEI), Objetivos Institucionales (OI) e Iniciativas, sobre los que deberá trabajar CIAD en los próximos años para diferenciarse y sobresalir, proveyendo valor a nuestra actividad sustantiva. Los TEI son: 1) Fortalecer el programa de investigación; 2) Lograr posgrados con el estándar de competitividad internacional; 3) Fortalecer la gestión para el desarrollo social, tecnológico e innovación; 4) Fortalecer la comunicación interna y la divulgación y 5) Lograr la consistencia de calidad en procesos, productos y servicios. Estos cinco TEI están implícitos en el eje central del PAT-2011 de CIAD.

CIAD es una Institución conformada por 13 Coordinaciones Académicas, con presencia en 4 estados del noroeste del País (Sonora, Sinaloa y Chihuahua), mas la recientemente constituida Unidad de Gestión Tecnológica en Tepic, Nayarit (UGT-CIAD). Es, por lo tanto, necesario establecer mecanismos y procedimientos ágiles y operativos que garanticen el cumplimiento de los compromisos establecidos por las diferentes Coordinaciones Académicas en sus correspondientes planes de trabajo anuales, de tal manera que respondamos, a la vez, a los compromisos establecidos en nuestro CAR.

## ACCIONES CENTRALES DEL PLAN DE TRABAJO 2012

Nuestro compromiso es seguir trabajando en lo establecido en el PEMP 2008-2012 y en el cumplimiento de las metas establecidas en el CAR para el 2012, por lo que las acciones del Plan Anual de Trabajo Institucional para el 2012 (PATI-2012), se centrarán en:

- Implementar el sistema operativo de trabajo institucional que derivo del ejercicio de Planeación Estratégica Institucional.
- Implementar el sistema de acción del Grupo Líder (Coordinaciones de Investigación, Programas Académicos y Vinculación), según lo establecido en el Plan Estratégico de Desarrollo Institucional.
- Concluir con e implementar el esquema desarrollado por la Coordinación de Investigación para el establecimiento de los Programas Institucionales de Investigación (PII) y su estrategia de trabajo coordinado con las Coordinaciones de Programas Académicos y de Vinculación (estructura transversal de acción y coordinación de la actividad sustantiva)
- Reportar la actividad sustantiva de CIAD considerando el nuevo esquema de PII.
- Establecer el proceso para lograr la consistencia de calidad en procesos, productos y servicios ofrecidos por CIAD, según lo establecido en el PEMP 2008-20012.
- Definir e implementar el uso de los indicadores cualitativos de la actividad sustantiva de la Institución.
- Aplicar el nuevo Programa de Formación de Recursos Humanos a través del cual se impulse a la obtención del doctorado de los investigadores con Maestría que cumplan con todos los requisitos para hacerlo, considerando la situación y necesidades de las coordinaciones a las que estén adscritos.
- Formalizar la organización y funcionamiento de todos los componentes de la Unidad de Transferencia e Innovación (UTI).
- Seguir impulsando la comercialización de patentes y otros modelos de utilidad.
- Fortalecer y consolidar nuestra presencia en los estados donde contamos con Coordinaciones Académicas.
- Fortalecer y consolidar nuestra presencia en Nayarit a través de nuestra Unidad de Gestión Tecnológica (UGT-CIAD).

- Iniciar nuestra presencia en Michoacán a través de nuestra participación en el CIDAM.
- Trabajar en lo relacionado al mantenimiento de un clima laboral adecuado.
- Implementar estrategias para acceder a nuevas fuentes de financiamiento nacionales e internacionales
- Continuar con nuestro esquema de vinculación con organismos nacionales e internacionales y con países extranjeros a través de nuestro nuevo programa de “Proyectos Estratégicos” (por establecer).

En este proceso, continuaremos con las acciones iniciadas en años anteriores, a saber:

- Continuar con el ejercicio de seguimiento a Planes de Trabajo de las Coordinaciones Académicas.
- Seguir promoviendo y consolidando los esquemas de colaboración transdisciplinaria.
- Seguir fortaleciendo la cultura de la propiedad intelectual.
- Diversificación de fuentes de financiamiento.
- Continuar generando alianzas estratégicas con los sectores gobierno, productivo y social.
- Documentar la eficiencia terminal, productiva e impacto de proyectos.
- Seguir trabajando en efficientar esquemas de transferencia y difusión del conocimiento.
- Incrementar la oferta educativa.
- Implementar esquemas y estrategias de trabajo para incrementar y uniformizar la productividad institucional.
- Promover ingreso y promoción en el SNI.

Al igual que en años anteriores, durante el 2012 nos enfrentaremos a necesidades apremiantes que tiene la Institución, como:

- Asignación de nuevas plazas para personal académico y administrativo.
- Incremento presupuestal para gasto de operación.
- Incremento del cajón presupuestal para el Programa de Estímulos a la Productividad.

- Asignación de partidas presupuestales especiales para conclusión de obra pública en las Coordinaciones de Tecnología de Alimentos de Origen Animal, Nutrición, Ciencia de los Alimentos y Regional Cuauhtémoc.
- Asignación de partida presupuestal especial fiscal para recambio de equipo.
- Asignación de partida presupuestal especial fiscal para TICS.
- Fortalecer área de comercialización (venta del conocimiento).
- Iniciar los proyectos del edificio de la Biblioteca Central y Comedor para los trabajadores.

Conscientes de la necesidad de participar en la consecución de recursos que le permitan a CIAD un mejor desempeño de su actividad sustantiva y tener mas impacto en la sociedad, se trabaja en la diversificación de fuentes de financiamiento, en eficientar las actuales (servicios especializados, esquemas de venta del conocimiento, fundaciones y organismos internacionales, apoyos de los gobiernos de los estados, etc.) y en la gestión con los gobiernos de los estados.

***Indicadores del Convenio de Administración por Resultados  
Originales 2012***

Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología				
Dirección Adjunta de Grupos y Centros de Investigación				
Dirección de Coordinación Sectorial				
Variables de Indicadores de Matriz de Indicadores para Resultados				
No. De Indicador	Eje	Indicador CAR	Unidad de medida CAR	Meta 2012
1	Generación del Conocimiento	Generación del Conocimiento	Número de publicaciones arbitradas <sup>(1)</sup> / Total de publicaciones generadas por el Centro (PEF) <sup>(2)</sup>	174/193 = 0.90
Adicional CIAD			Artículos indizados/Artículos arbitrados	134/138 = 0.97
3		Desarrollo de Inventiva	Número de patentes otorgadas y/o derechos de autor/Total de patentes y/o derechos solicitados <b>por la Institución</b>	3/10 = 0.30
5	Formación de Recursos Humanos	Excelencia de investigadores	Número de SNI/Total de Investigadores	97/182 = 0.53
6		Excelencia de los posgrado	Número de posgrados en el PNP/Total de Posgrado	3/3 = 1
7		Generación de RH especializados	Número de maestros y doctores graduados/Total de Investigadores <b>con Doctorado</b>	55/98 = 0.56
8		Eficiencia Terminal	Alumnos Graduados por cohorte/Alumnos Matriculados por cohorte (PEF)	108/117= 0.923
10	Apoyo al Desarrollo Socio Económico Regional	Cobertura de servicios	<b>Número de servicios</b> <sup>(3)</sup> /Total de Investigadores	7350/182=40.38
11		Contribución a la solución de demandas regionales	Número de proyectos <b>que contribuyan a la solución de demandas regionales</b> / Total de Proyectos	172/203 = 0.85
12		Contribución de conocimiento para el bienestar social	Número de proyectos que atienden necesidades de sectores vulnerables de la población <sup>(4)</sup> / Total de Proyectos	36/203 = 0.18
14	Fortalecimiento de la Competitividad	Contribución de conocimiento a la competitividad	Número de tesis del posgrado concluidas orientadas al desarrollo socio-económico/Total de Tesis Concluidas	42/54 = 0.78
15		Contribución del conocimiento al desarrollo de empresas	Número de empresas apoyadas <sup>(5)</sup> / Total de Proyectos de Investigación <b>Aplicada</b>	632/182= 3.47
17		Transferencia social del conocimiento	Proyectos de transferencia de conocimiento <sup>(6)</sup> /total de Proyectos Desarrollados <sup>(PEF)</sup>	182/203 = 0.90
18		Índice de sostenibilidad económica	Monto de recursos autogenerados <sup>(7)</sup> /Monto de Presupuesto Total <sup>(8)</sup>	58.7/248 = 0.24

- (2): Se entiende por total de publicaciones generadas por el Centro a las publicaciones arbitradas y a los artículos de divulgación publicados en revistas periódicas.  
(3): Se refiere a la unidad del servicio. Un contrato o convenio puede incluir varios servicios, sin embargo, hay que evitar reportar el número de elementos o componente que integran el servicio, como si fueran cada uno de ellos un servicio, por ejemplo, en un análisis químico en los que se reporta el contenido de 10 elementos, se debe reportar un servicio -un sólo análisis- y no 10.  
(4): Se entiende como investigadores que se dedican al desarrollo local en cada uno de los estados donde se encuentre ubicado el CIAD.  
(5): Se entiende como sector vulnerable de la población a niños, mujeres, ancianos, personas con capacidades disminuidas, personas en pobreza extrema y personas con enfermedades crónico -degenerativas.  
(6): Se entiende por empresas apoyadas sólo aquellas que sean S. A. de C.V., SPR DE RL, etc.  
(7): Se entiende como proyecto de Transferencia del Conocimiento a proyectos diseñados para difundir sus resultados promoviendo aplicaciones dentro de esquemas productivos y/o de desarrollo social en el corto plazo.  
(8): Se entiende por recursos autogenerados (millones de pesos) aquellos recursos obtenidos de servicios a empresas, donativos en efectivo, (CONACYT) servicios, (CONACYT) proyectos, Fundación Produce, instancias internacionales, instancias nacionales, donativos en bienes de muebles e inmuebles.  
(9): Se entiende por presupuesto total (miles de pesos), al presupuesto fiscal obtenido de la Federación.

## **Indicadores del Convenio de Administración por Resultados Modificados 2012**

Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología				
Dirección Adjunta de Grupos y Centros de Investigación				
Dirección de Coordinación Sectorial				
Variables de Indicadores de Matriz de Indicadores para Resultados				
No. De Indicador	Eje	Indicador CAR	Unidad de medida CAR	2012
1	Generación del Conocimiento	Generación del Conocimiento	Número de publicaciones arbitradas <sup>(1)</sup> / Total de publicaciones generadas por el Centro (PEF) <sup>(2)</sup>	174/193 = 0.90
Adicional CIAD			Artículos indizados/Artículos arbitrados	134/138 = 0.97
3		Desarrollo de Inventiva	Número de patentes otorgadas y/o derechos de autor/Total de patentes y/o derechos solicitados <b>por la Institución</b>	3/10 = 0.30
5	Formación de Recursos Humanos	Excelencia de investigadores	Número de SNI/Total de Investigadores <b>con Doctorado</b>	98/126 = 0.78
6		Excelencia de los posgrado	Número de posgrados en el PNP/Total de Posgrado	3/3 = 1
7		Generación de RH especializados	Número de maestros y doctores graduados/Total de Investigadores <b>con Doctorado</b>	55/126 = 0.44
8		Eficiencia Terminal	Alumnos Graduados por cohorte/Alumnos Matriculados por cohorte (PEF) (Maestría)	60/65= 0.923
	Alumnos Graduados por cohorte/Alumnos Matriculados por cohorte (PEF) (Doctorado)		17/19 = 0.89	
10	Apoyo al Desarrollo Socio Económico Regional	Cobertura de servicios	<b>Número de servicios</b> <sup>(3)</sup> /Total de Investigadores	7350/182=40.38
11		Contribución a la solución de demandas regionales	Número de proyectos <b>que contribuyan a la solución de demandas regionales</b> / Total de Proyectos	172/203 = 0.85
12		Contribución de conocimiento para el bienestar social	Número de proyectos que atienden necesidades de sectores vulnerables de la población <sup>(4)</sup> / Total de Proyectos	36/203 = 0.18
14	Fortalecimiento de la Competitividad	Contribución de conocimiento a la competitividad	Número de tesis del posgrado concluidas orientadas al desarrollo socio-económico/Total de Tesis Concluidas	42/54 = 0.78
15		Contribución del conocimiento al desarrollo de empresas	Número de empresas apoyadas <sup>(5)</sup> / Total de Proyectos de Investigación <b>Aplicada</b>	632/182= 3.47
17		Transferencia social del conocimiento	Proyectos de transferencia de conocimiento <sup>(6)</sup> /total de Proyectos Desarrollados <sup>(PEF)</sup>	182/203 = 0.90
18		Índice de sostenibilidad económica	Monto de recursos autogenerados <sup>(7)</sup> /Monto de Presupuesto Total <sup>(8)</sup>	58.7/248 = 0.24

(1): Se entiende por publicaciones arbitradas a los artículos arbitrados, libros y capítulos de libro.

(2): Se entiende por total de publicaciones generadas por el Centro a las publicaciones arbitradas y a los artículos de divulgación publicados en revistas periódicas.

(3): Se refiere a la unidad del servicio. Un contrato o convenio puede incluir varios servicios, sin embargo, hay que evitar reportar el número de elementos o componente que integran el servicio, como si fueran cada uno de ellos un servicio, por ejemplo, en un análisis químico en los que se reporta el contenido de 10 elementos, se debe reportar un servicio -un sólo análisis- y no 10.

(4): Se entiende como sector vulnerable de la población a niños, mujeres, ancianos, personas con capacidades disminuidas, personas en pobreza extrema y personas con enfermedades crónico -degenerativas.

(5): Se entiende por empresas apoyadas sólo aquellas que sean S. A. de C.V., SPR DE RL, etc.

(6): Se entiende como proyecto de Transferencia del Conocimiento a proyectos diseñados para difundir sus resultados promoviendo aplicaciones dentro de esquemas productivos y/o de desarrollo social en el corto plazo.

(7): Se entiende por recursos autogenerados (millones de pesos) aquellos recursos obtenidos de servicios a empresas, donativos en efectivo, (CONACYT) servicios, (CONACYT) proyectos, Fundación Produce, instancias internacionales, instancias nacionales, donativos en bienes de muebles e inmuebles.

(8): Se entiende por presupuesto total (miles de pesos), al presupuesto fiscal obtenido de la Federación.

**Anteproyecto de Presupuesto de Egresos para el 2012.**



**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2012  
FLUJO DE EFECTIVO  
PRODUCTORAS DE BIENES Y SERVICIOS**

8 DE SEPTIEMBRE DE 2011

ENTIDAD: 92Y Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C.

SECTOR : 38 Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología

INGRESOS		EGRESOS	
	MONTOS		MONTOS
TOTAL DE RECURSOS DISPONIBILIDAD INICIAL	392,041,079	TOTAL DE RECURSOS	392,041,079
CORRIENTES Y DE CAPITAL	35,753,276	GASTO CORRIENTE	302,041,079
VENTA DE BIENES		SERVICIOS PERSONALES	246,992,043
INTERNAS		DE OPERACIÓN	52,540,628
EXTERNAS		PENSIONES Y JUBILACIONES	
VENTA DE SERVICIOS	31,109,333	SUBSIDIOS	2,598,410
INTERNAS	31,109,333	OPERACIONES	
EXTERNAS		SUBSIDIOS FISICA	
INGRESOS DIVERSOS	4,843,943	BIENES MUEBLES E INMUEBLES	
INGRESOS DE FIDEICOMISOS PUBLICOS		OBRA PUBLICA	
PRODUCTOS FINANCIEROS		SUBSIDIOS	
VENTA DE INVERSIONES	4,843,943	OPERACIONES	
REQUERACION DE ACTIVOS FISICOS		INVERSION FINANCIERA	
REQUERACION DE ACTIVOS FINANCIEROS		INVERSION FINANCIERA	
INGRESOS POR OPERACIONES AJENAS		COSTO FINANCIERO	
POR CUENTA DE TERCEROS		INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA	
OPERACIONES AJENAS		INTERNOS	
SUBSIDIOS Y APOYOS FISCALES		EXTERNOS	
SUBSIDIOS	286,287,803	EGRESOS POR OPERACIONES AJENAS	
CORRIENTES	2,598,410	POR CUENTA DE TERCEROS	
DE CAPITAL		OPERACIONES AJENAS	
APOYOS FISCALES	283,719,393	EXTRAORDINARIOS	
OTROS	283,719,393	ORDINARIOS	
SERVICIOS PERSONALES	215,650,618	SUMA DE EGRESOS DEL AÑO	302,041,079
OTROS	48,168,775	ENTREROS A LA TESORERIA DE LA FEDERACION	
INVERSION FISICA		DISPONIBILIDAD FINAL	
INVERSION FINANCIERA			
AMORTIZACION DE PASIVOS			
SUMA DE INGRESOS DEL AÑO	302,041,079		
ENDEUDAMIENTO (O DESENDERUDAMIENTO) NETO			
INTERNO			
EXTERNO			

III.- Criterios e indicadores de desempeño y de resultados. Planteamiento de cambios si fuese necesario.

**ORIGINAL**

INDICADORES CAR CIAD 2008-2012

No. De Indicador	Eje	Indicador CAR	Unidad de medida CAR
1	Generación del Conocimiento	Generación del Conocimiento	Número de publicaciones arbitradas <sup>(1)</sup> / Total de publicaciones generadas por el Centro (PEF) <sup>(2)</sup>
Adicional CIAD			Artículos indexados/Artículos arbitrados
3		Desarrollo de Inventiva	Número de patentes otorgadas y/o derechos de autor/Total de patentes y/o derechos solicitados por la Institución
5	Formación de Recursos Humanos	Excelencia de investigadores	Número de SNI/Total de Investigadores
6		Excelencia de los posgrado	Número de posgrados en el PNP/Total de Posgrado
7		Generación de RH especializados	Número de maestros y doctores graduados/Total de Investigadores con Doctorado
8		Eficiencia Terminal	Alumnos Graduados por cohorte/Alumnos Matriculados por cohorte (PEF)
10	Apoyo al Desarrollo Socio Económico Regional	Cobertura de servicios	Número de servicios <sup>(3)</sup> /Total de Investigadores
11		Contribución a la solución de demandas regionales	Número de proyectos que contribuyan a la solución de demandas regionales / Total de Proyectos
12		Contribución de conocimiento para el bienestar social	Número de proyectos que atienden necesidades de sectores vulnerables de la población <sup>(6)</sup> / Total de Proyectos
14	Fortalecimiento de la Competitividad	Contribución de conocimiento a la competitividad	Número de tesis del posgrado concluidas orientadas al desarrollo socio-económico/Total de Tesis Concluidas
15		Contribución del conocimiento al desarrollo de empresas	Número de empresas apoyadas <sup>(7)</sup> / Total de Proyectos de Investigación Aplicada
17		Transferencia social del conocimiento	Proyectos de transferencia de conocimiento <sup>(8)</sup> Proyectos Desarrollados <sup>(PEF)</sup>
18		Índice de sostenibilidad económica	Monto de recursos autogenerados <sup>(9)</sup> /Monto de Presupuestos Total <sup>(10)</sup>


**CONACYT**  
 Dirección Adjunta de Centro  
 Investigación  
 Dirección de Coordinación S/

**MODIFICADOS**

Dirección de Coordinación Sectorial									
Variables de Indicadores de Matriz de Indicadores para Resultados									
No. De Indicador	Eje	Indicador CAR	Unidad de medida CAR	2007	2008	2009	2010	2011	2012
1	Adicional CIAD	Generación del Conocimiento	Número de publicaciones arbitradas <sup>(1)</sup> / Total de publicaciones generadas por el Centro (PEF) <sup>(2)</sup>	163/190= 0.86	141/172 = 0.82	150/178 = 0.84	158/184 = 0.86	166/189 = 0.88	174/193 = 0.90
			Artículos indizados/Artículos arbitrados	112/117 =0.96	99/105 = 0.94	108/114 = 0.95	117/122 = 0.96	126/130 = 0.97	134/138 = 0.97
3		Desarrollo de Inventiva	Número de patentes otorgadas y/o derechos de autor/Total de patentes y/o derechos solicitados <b>por la Institución</b>	1/6 = 0.14	1/6 =0.14	2/8 = 0.25	2/8 = 0.25	2/9 = 0.22	3/10 = 0.30
5	Formación de Recursos Humanos	Excelencia de investigadores	Número de SNI/Total de Investigadores con Doctorado	83/180= 0.46*	92/179 = 0.51*	95/104 = 0.91	96/126 = 0.76	97/126= 0.77	98/126 = 0.78
6		Excelencia de los posgrado	Número de posgrados en el FNPT/Total de Posgrado	3/3 = 1	3/3 = 1	3/3 = 1	3/3 = 1	3/3 = 1	3/3 = 1
7		Generación de RH especializados	Número de maestros y doctores graduados/Total de Investigadores <b>con Doctorado</b>	45/102 = 0.44	50/96 = 0.52	53/104 = 0.51	54/126 = 0.43	54/126 = 0.43	55/126 = 0.44
8		Eficiencia Terminal	Alumnos Graduados por cohorte/Alumnos Matriculados por cohorte (PEF) (Maestría)	49/53= 0.924*	69/75=0.92*	59/64= 0.915	46/50= 0.919	71/77= 0.914	60/65= 0.923
	Alumnos Graduados por cohorte/Alumnos Matriculados por cohorte (PEF) (Doctorado)				12/13 = 0.92	15/17= 0.88	20/22 = 0.91	17/19 = 0.89	
10	Apoyo al Desarrollo Socio Económico Regional	Cobertura de servicios	Número de servicios <sup>(3)</sup> /Total de Investigadores	7868/180= 43.7	6056/179= 33.83	6358/180= 35.32	6675/181=36.87	7000/181= 38.67	7350/182=40.38
11		Contribución a la solución de demandas regionales	Número de proyectos que contribuyan a la solución de demandas regionales / Total de Proyectos	182/261 = 0.70	174/204 = 0.85	168/195 = 0.86	182/214 = 0.85	165/196 = 0.84	172/203 = 0.85
12		Contribución de conocimiento para el bienestar social	Número de proyectos que atienden necesidades de sectores vulnerables de la población <sup>(4)</sup> / Total de Proyectos	52/261 = 0.20	46/204 = 0.23	35/195 = 0.18	40/214 = 0.19	35/196 = 0.18	36/203 = 0.18
14	Fortalecimiento de la Competitividad	Contribución de conocimiento a la competitividad	Número de tesis del posgrado concluidas orientadas al desarrollo socio-económico/Total de Tesis Concluidas	36/45 = 0.80	40/50 = 0.80	41/52 = 0.79	41/52 = 0.79	41/53 = 0.78	42/54 = 0.78
15		Contribución del conocimiento al desarrollo de empresas	Número de empresas apoyadas <sup>(5)</sup> / Total de Proyectos de Investigación Aplicada	602/230= 2.62	608/183= 3.32	614/176= 3.49	620/193= 3.21	626/176= 3.56	632/182= 3.47
17		Transferencia social del conocimiento	Proyectos de transferencia de conocimiento <sup>(6)</sup> /total de Proyectos Desarrollados <sup>(7)</sup> (PEF)	230/261 = 0.88	183/204 = 0.90	176/195 = 0.90	193/214 = 0.90	176/196 = 0.90	182/203 = 0.90
18		Índice de sostenibilidad económica	Monto de recursos autogenerados <sup>(8)</sup> /Monto de Presupuesto Total <sup>(8)</sup>	63.6/191.3 = 0.33	46.0/190.0 = 0.24	73.9/235 = 0.31	62/244 = 0.25	57.6/228 = 0.25	58.7/230 = 0.25

(1): Se entiende por publicaciones arbitradas a los artículos arbitrados, libros y capítulos de libro.

(2): Se entiende por total de publicaciones generadas por el Centro a las publicaciones arbitradas y a los artículos de divulgación publicados en revistas periódicas.

(3): Se refiere a la unidad del servicio. Un contrato o convenio puede incluir varios servicios, sin embargo, hay que evitar reportar el número de elementos o componente que integran el servicio, como si fueran cada uno de ellos un servicio, por ejemplo, en un análisis químico en los que se reporta el contenido de 10 elementos, se debe reportar un servicio -un sólo análisis- y no 10.

(4): Se entiende como sector vulnerable de la población a niños, mujeres, ancianos, personas con capacidades disminuídas, personas en pobreza extrema y personas con enfermedades crónico -degenerativas.

(5): Se entiende por empresas apoyadas sólo aquellas que sean S. A. de C.V., SPR DE RL, etc.

(6): Se entiende como proyecto de Transferencia del Conocimiento a proyectos diseñados para difundir sus resultados promoviendo aplicaciones dentro de esquemas productivos y/o de desarrollo social en el corto plazo.

(7): Se entiende por recursos autogenerados (millones de pesos) aquellos recursos obtenidos de servicios a empresas, donativos en efectivo, (CONACYT) servicios, (CONACYT) proyectos, Fundación Produce, instancias internacionales, instancias nacionales, donativos en bienes de muebles e inmuebles.

(8): Se entiende por presupuesto total (miles de pesos), al presupuesto fiscal o